

# ATTESTATION

de réussite



FÉDÉRATION  
QUÉBÉCOISE DES  
MUNICIPALITÉS

Nous attestons que  
**Francois Lalonde**

a réussi la formation

**Comprendre le fonctionnement municipal et le rôle d' élu(e) (obligatoire)  
(PRIVÉE)**

Organisée par la Fédération québécoise des municipalités

Date : **12 mars 2026**

Responsable de la formation : **Me Yanick Tanguay**



**Nombre UEC :**  
0.80

**Nombre d'heures :**  
7h30

Objectifs de formation :

- Comprendre le fonctionnement du conseil municipal et les règles encadrant le processus décisionnel
- Clarifier les rôles respectifs des élu(e)s et de l'administration municipale pour favoriser une collaboration efficace
- Maîtriser les principes de gestion financière pour une administration responsable
- Saisir les enjeux liés à l'aménagement du territoire pour des décisions éclairées et durables

# ATTESTATION

de réussite



FÉDÉRATION  
QUÉBÉCOISE DES  
MUNICIPALITÉS

Nous attestons que

**JEAN-PIERRE MENARD**

a réussi la formation

**Comprendre le fonctionnement municipal et le rôle d' élu(e) (obligatoire)  
(PRIVÉE)**

Organisée par la Fédération québécoise des municipalités

Date : **12 mars 2026**

Responsable de la formation : **Me Yanick Tanguay**



**Nombre UEC :**  
0.80

**Nombre d'heures :**  
7h30

Objectifs de formation :

- Comprendre le fonctionnement du conseil municipal et les règles encadrant le processus décisionnel
- Clarifier les rôles respectifs des élu(e)s et de l'administration municipale pour favoriser une collaboration efficace
- Maîtriser les principes de gestion financière pour une administration responsable
- Saisir les enjeux liés à l'aménagement du territoire pour des décisions éclairées et durables

# ATTESTATION

de réussite



FÉDÉRATION  
QUÉBÉCOISE DES  
MUNICIPALITÉS

Nous attestons que  
**Laurent Barsalou**

a réussi la formation

**Comprendre le fonctionnement municipal et le rôle d' élu(e) (obligatoire)  
(PRIVÉE)**

Organisée par la Fédération québécoise des municipalités

Date : **12 mars 2026**

Responsable de la formation : **Me Yanick Tanguay**



**Nombre UEC :**  
0.80

**Nombre d'heures :**  
7h30

Objectifs de formation :

- Comprendre le fonctionnement du conseil municipal et les règles encadrant le processus décisionnel
- Clarifier les rôles respectifs des élu(e)s et de l'administration municipale pour favoriser une collaboration efficace
- Maîtriser les principes de gestion financière pour une administration responsable
- Saisir les enjeux liés à l'aménagement du territoire pour des décisions éclairées et durables

# ATTESTATION

de réussite



FÉDÉRATION  
QUÉBÉCOISE DES  
MUNICIPALITÉS

Nous attestons que

**Marie-Josée Coulombe**

a réussi la formation

**Comprendre le fonctionnement municipal et le rôle d' élu(e) (obligatoire)**

Organisée par la Fédération québécoise des municipalités

Date : **1 mai 2026**

Responsable de la formation : **Me Guillaume Arcand**

Objectifs de formation :

- Comprendre le fonctionnement du conseil municipal et les règles encadrant le processus décisionnel
- Clarifier les rôles respectifs des élu(e)s et de l'administration municipale pour favoriser une collaboration efficace
- Maîtriser les principes de gestion financière pour une administration responsable
- Saisir les enjeux liés à l'aménagement du territoire pour des décisions éclairées et durables



**Nombre UEC :**  
0.80

**Nombre d'heures :**  
7h30

# ATTESTATION

de réussite



FÉDÉRATION  
QUÉBÉCOISE DES  
MUNICIPALITÉS

Nous attestons que  
**Maxime Gamelin**

a réussi la formation

**Comprendre le fonctionnement municipal et le rôle d' élu(e) (obligatoire)  
(PRIVÉE)**

Organisée par la Fédération québécoise des municipalités

Date : **12 mars 2026**

Responsable de la formation : **Me Yanick Tanguay**



**Nombre UEC :**  
0.80

**Nombre d'heures :**  
7h30

Objectifs de formation :

- Comprendre le fonctionnement du conseil municipal et les règles encadrant le processus décisionnel
- Clarifier les rôles respectifs des élu(e)s et de l'administration municipale pour favoriser une collaboration efficace
- Maîtriser les principes de gestion financière pour une administration responsable
- Saisir les enjeux liés à l'aménagement du territoire pour des décisions éclairées et durables

# ATTESTATION

de réussite



FÉDÉRATION  
QUÉBÉCOISE DES  
MUNICIPALITÉS

Nous attestons que

**Patrice Schoune**

a réussi la formation

**Comprendre le fonctionnement municipal et le rôle d' élu(e) (obligatoire)  
(PRIVÉE)**

Organisée par la Fédération québécoise des municipalités

Date : **6 avril 2026**

Responsable de la formation : **Me Yanick Tanguay**



**Nombre UEC :**  
0.80

**Nombre d'heures :**  
7h30

Objectifs de formation :

- Comprendre le fonctionnement du conseil municipal et les règles encadrant le processus décisionnel
- Clarifier les rôles respectifs des élu(e)s et de l'administration municipale pour favoriser une collaboration efficace
- Maîtriser les principes de gestion financière pour une administration responsable
- Saisir les enjeux liés à l'aménagement du territoire pour des décisions éclairées et durables

# ATTESTATION

de réussite



FÉDÉRATION  
QUÉBÉCOISE DES  
MUNICIPALITÉS

Nous attestons que  
**Annie Robichaud**

a réussi la formation

**Comprendre le fonctionnement municipal et le rôle d' élu(e) (obligatoire)**

Organisée par la Fédération québécoise des municipalités

Date : **1 mai 2026**

Responsable de la formation : **Me Guillaume Arcand**

Objectifs de formation :

- Comprendre le fonctionnement du conseil municipal et les règles encadrant le processus décisionnel
- Clarifier les rôles respectifs des élu(e)s et de l'administration municipale pour favoriser une collaboration efficace
- Maîtriser les principes de gestion financière pour une administration responsable
- Saisir les enjeux liés à l'aménagement du territoire pour des décisions éclairées et durables



**Nombre UEC :**  
0.80

**Nombre d'heures :**  
7h30